

## Zielgruppe

Das Angebot wendet sich an Betriebsräte, Personalräte, Mitarbeitervertretungen, BR-/PR-Referent:innen, Schwerbehindertenvertretungen und Gleichstellungsbeauftragte.

## Umfang & Studienorganisation

- Dauer: 12 Monate
- Die Präsenzveranstaltungen finden in einem Abstand von sechs bis acht Wochen jeweils Donnerstag bis Samstag von 9:00 bis 18:00 Uhr statt. Insgesamt umfasst das Studium 18 Präsenztage. Es besteht die Möglichkeit, Bildungsurlaub geltend zu machen.
- Selbstorganisierte Lern- und Reflexionsgruppen im Umfang von insgesamt 90 Stunden finden zwischen den Präsenzphasen statt.
- Integrierte Selbststudiumsphasen mit E-Learning, Selbstlernaufgaben und Anwendung in der eigenen Praxis können zeitlich flexibel umgesetzt werden.

## Kosten

Der weiterbildende Studiengang mit Zertifikatsabschluss kostet 5.600 €.

Die Teilnahmekosten für Betriebs- und Personalräte sowie für Mitarbeitervertretungen sind gemäß den gesetzlichen Bestimmungen vom Arbeitgeber zu tragen. Sofern die Voraussetzungen vorliegen, besteht ein Anspruch auf bezahlte Freistellung.

Inhaber:innen der KammerCard der Arbeitnehmerkammer Bremen wird ein Preisnachlass von 10% gewährt.

Für Fragen zur Finanzierung sprechen Sie uns gerne an.

# Sie möchten mehr erfahren?

Besuchen Sie eine unserer Informationsveranstaltungen oder nehmen Sie Kontakt mit uns auf!

### Dr. Simone Hocke

Zentrum für Arbeit und Politik  
0421 / 218 56 707  
s.hocke@uni-bremen.de

**Mehr Infos sowie aktuelle Termine und Fristen unter [www.uni-bremen.de/mabo](http://www.uni-bremen.de/mabo)**

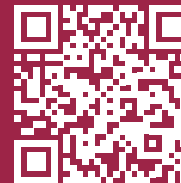
### Bewerbung

Die Bewerbung erfolgt über die Webseite. Hier finden Sie auch die Zugangsvoraussetzungen, eine Auflistung der einzureichenden Unterlagen und die aktuellen Bewerbungsfristen.

### Veranstalter:innen

- Zentrum für Arbeit und Politik der Universität Bremen
- Fachbereich 08: Sozialwissenschaften
- Akademie für Weiterbildung
- in Kooperation mit der Arbeitnehmerkammer Bremen

**Akademie für Weiterbildung  
der Universität Bremen  
Bibliothekstraße 2A  
28359 Bremen**



Fotos: Universität Bremen (Titel), whyframeshot / Adobe Stock (Innenseite links), constrastwerkstatt / Adobe Stock (Innenseite rechts)  
Stand: September 2023



# Partizipative Personal- und Organisationsentwicklung

**Veränderungen strategisch und zukunftsfähig mitgestalten**

Berufsbegleitende Weiterbildung für betriebliche Interessenvertreter:innen

**Weiterbildendes Studium mit Zertifikat**



Gefördert mit Mitteln der Hans-Böckler-Stiftung

**Hans Böckler  
Stiftung**  
Mitbestimmung · Forschung · Stipendien

**zap**  
Zentrum für  
Arbeit und Politik  
**A** Arbeitnehmerkammer  
Bremen

**Akademie  
für Weiterbildung**

# Strategie und Zukunftsfähigkeit des Unternehmens als Handlungsfeld der betrieblichen Interessenvertretung

Personalplanung und -entwicklung werden im Kontext von Digitalisierung, Fachkräftemangel und Demografischem Wandel auch für Betriebs- und Personalräte zunehmend wichtiger. Organisationale Veränderungen haben Auswirkungen auf die Beschäftigten und umgekehrt ist Personalentwicklung immer auch Organisationsentwicklung. Beschäftigungssicherung und -ausbau erfordern strategische Arbeit von Betriebs- und Personalräten.

## Wollen Sie...

- ... strategische Unternehmensentscheidungen nachvollziehen und deren Auswirkungen auf Arbeitnehmer:innen verstehen?
- ... Veränderungsprozesse als kontinuierliche Verbesserung von Arbeitsbedingungen mitgestalten?
- ... an einer guten Personalbindung und an einer familien- und altersgerechten Personalentwicklung mitwirken?
- ... die Initiativ- und Mitwirkungsrechte als Betriebsrat strategisch nutzen?
- ... Ängste und Bedenken der Mitarbeiter:innen aufnehmen und unterschiedliche Interessen durch partizipative Entscheidungsprozesse einbeziehen?

Im Zertifikatsstudium können Sie Wissen, Methoden und strategisches Know how erwerben sowie in einem eigenen Praxisprojekt unmittelbar ausprobieren und anwenden.

## Nutzen des Studiums

- Sie besitzen fachliche und methodische Fertigkeiten, um in komplexen Situationen strategische Lösungen zu entwickeln.
- Sie können in Veränderungsprozessen unterschiedliche Interessen partizipativ einbinden.
- In Beratungen mit dem Arbeitgeber können Sie souverän Augenhöhe herstellen.
- Das Lernen in der Gruppe mit anderen Interessenvertreter\*innen eröffnet Ihnen neue Perspektiven.
- Sie studieren berufsbegleitend an der Universität Bremen.
- Sie können das Gelernte direkt in Ihrer betrieblichen Praxis anwenden.
- Sie können die erworbenen Kompetenzen und den Zertifikatsabschluss für Ihre berufliche Weiterentwicklung und neue Arbeitsbereiche nutzen - z. B. im Personalbereich.



## Modulübersicht

### **Organisationstheorie und -entwicklung**

Prof. Dr. Georg Müller-Christ | 9 CP

### **Managementhandeln und Personalentwicklung**

PD Dr. Iris Stahlke | 9 CP

### **Praxistransfer-Projekt**

Dr. Simone Hocke | 9 CP

## Vom berufsbegleitenden Zertifikatsstudium zum Masterabschluss

- Nach erfolgreichem Abschluss erhalten Sie das Certificate of Advanced Studies „Partizipative Personal- und Organisationsentwicklung“ der Universität Bremen.
- Das Zertifikat weist 27 Credit Points nach ECTS aus.
- Das Zertifikat wird im Weiterbildenden Masterstudiengang „Arbeit – Beratung – Organisation. Prozesse partizipativ gestalten“ als ein Studienbereich anerkannt.